

かなめ流通グループ ホットライン

今回のかなめホットラインは、先日聴かせていただいたセミナーを中心に「事業承継」について考えてみたいと思います。

皆様は、大阪を中心に全国に 66 店舗を持つお好み焼きの「千房」というお店をご存知でしょうか？ 筆者は大阪生まれの大阪育ちなので、昔から名前はよく聞いておりました。

特に評判になったのは、お好み焼きの味よりも社長の独特の人材教育についてなのです。というのも、大阪の中学や高校で周りが見捨てるほどの不良少年や少女を雇い入れ、更生させるだけではなく、店長にまで上り詰めるくらいの責任感を植え付け堂々と人生を歩んでいけるような教育法が一躍有名になりました。

今回はその経営者でもある中井政嗣氏と専務の中井貫二氏の対談形式のセミナーにおいて後継で見えた親子の絆というテーマで事業承継のヒントになる話題をお知らせしたいと思います。

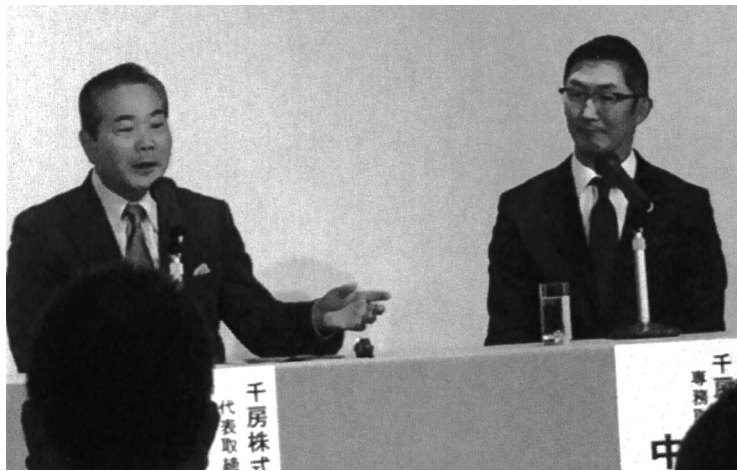
孝行のしたい時分に親はなし

千房は昭和 48 年第一次オイルショック真っ只中、大阪の千日前で産声をあげました。社長が社訓に掲げられたのが「出逢いは己の羅針盤 小さな心のふれあいに己を賭けよ そこから己の路が照らされる」というものでした。

丁稚奉公時代は忍耐というものをお教えられ、義兄のレストランでは、調理人として一から叩き込まれ、商売のなんたるかを体で学び人間ひとりの力でできることなど、たかがしれている。でもたった 1 つの出逢いで人生が大きく変わることがある。千房はこの「出逢い」を大切に成長していこうという想いを社訓に込められております。

さて、後継者問題に移りますが、中井社長には三人の息子さんがおられ長男に後継を託す予定でしたが、奇しくも若くしてお亡くなりになられ三男の現専務に声が掛かりました。大学卒業後、大手証券会社でバリバリの営業マンだった彼は、二つ返事で引き受けられたようです。

というのも、小さな頃から親父の商売を見てきて、自分が今日あるのは頑張ってきた社員のおかげだという思いを強く持たれ

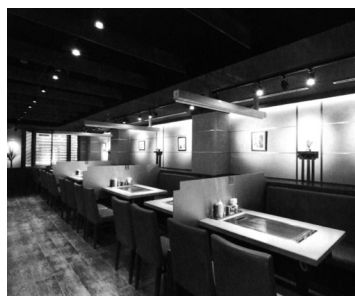
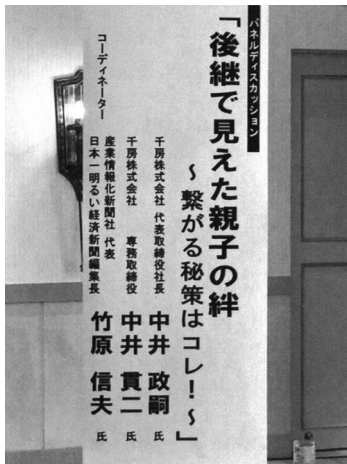


ていたようです。

長男さんの時はとくに親子間の会話もなく、何を考えているかもわからなかったのに対して、今は毎日昼食を共にして親子間の報・連・相が毎日の日課になっているようです。また、10 年以上前より法務省から再犯防止のための依頼があり、刑務所から出所した人を引き受けるプロジェクトを実施され、専務が篤志面接委員に抜擢され毎月のように刑務所に足を運んで面接し採用を決定されておられるようです。千房の創業の原点でもあり会社として社会貢献を忘れない姿は、後の経営者として相応しい姿なのではないでしょうか。

さて、皆様はどんな印象を持たれましたか？ ちなみに私は、今は亡き父親とは口論こそすれ意見を同じくした記憶がありません。温故知新という言葉の通り、経営は時代こそ違えど根本にあるものは一緒なのだと改めて身に詰まされる思いがしてなりません。

今だからこそ父親に聞いてもらいたい。相談に乗ってもらいたい事が山ほどあります。最近はクリーニングのみならず事業承継で悩んでおられる方にしばしば遭遇します。この親子のように…とはいかないまでも、会社の未来像を今一度、お互いが納得するまで話し合ってみてはいかがでしょうか。（上田）



vol. 30

「出逢い」を大切にしている千房の企業理念と親から子への事業承継

編集後記

◆『あなたの会社の従業員やパートさんは、自社の商品やサービスを利用していますか？ また、あなた自身も利用していますか？』。先日人材派遣の会社の方と話している中で出た会話の一部です。昨今、少子高齢化も重なりますが、どの様な分野の職業でも共通して継承の問題も含め、人材の確保が難しく成っているのを目の当たりにする事が増えてきました。従業員やパートの募集をかけても集まらない上に、来て頂けたとしても定着率が低い◆継承問題にしても継ぎ手が居ても別の道を進んでいたりと、意思通りに行かないのが現実。確かに商売や仕事として稼げる・稼げない等の問題もあるにせよ、あなたの仕事には魅力が有るのか再度見つめ直したことはありますか？会社の大小に関わらず、働きたくなる環境、ここで働いている事に誇りを持たせてあげられるクオリティ、長年の技術や知識に裏打ちされた核となるモノが自社には在るのか？ 自社の方達が利用しないモノを他人はどの様に感じるのか？◆働き方改革、最低賃金の引き上げ等で益々働く側の権利が強くなる中、消費者である未来の御社の働き手は、しっかりと見ています。自分が入るべき場所なのかを…。 (@)

西日本豪雨の被災者の皆様へ

このたびの西日本豪雨により、被害を受けられた皆様へ謹んでお見舞い申し上げます。被災地の一日も早い復旧、復興を心よりお祈りいたします。

かなめ流通グループ 代表 船木春男